

## 鼎泰装备转型之路

面对火电管道市场逐步萎缩的新常态，解放思想、创新思路是鼎泰装备“活下去”的必然选择，加快产品转型升级、实现多业态发展是鼎泰装备可持续发展的唯一选择。鼎泰装备坚持创新驱动，抢抓转型先机，从“单一管道加工”到“做精管道、做实新能源、做大做强钢结构”三驾马车并行，不仅实现了自身的跨越式发展，也为公司装备板块增加了新的竞争力。

认识与决心，以破釜沉舟的勇气进行产品转型

2019年2月，鼎泰装备工程分公司大会议室里座无虚席，全体中层与骨干正在讨论鼎泰装备这一年如何发展。面对低迷的火电管道市场和低廉的中标价格，大家热情似乎是很高。

“我们鼎泰装备有着辉煌的过去，虽然现在面临一些困难，但我们有信心重塑辉煌，让员工有奔头，让企业可持续。目前的形势已不允许我们固守管道加工，单一的产品模式已不适用于我们现在的发展，这就是大家俗称的不能把所有鸡蛋都放在一个篮子里。”总经理、党总支书记张军在发言中直面困难不足。“经过调研和考察，钢结构加工与我们业务契合度较高，在人员、场地和技术等方面我们转型比较容易，而且最主要的就是钢结构的体量很大，所以我们今年的转型目标就是进军钢结构业务。”随着张军对钢结构加工的深入分析，会场逐渐热闹起来，大家紧锁的眉头也逐渐舒展开来……

### 工艺与质量，以管道支撑新业务的发展

国内不行，那就走出去。2月25日到28日，张军一行3人受邀赴日本拜访住友重机械工业株式会社，并参加了住友HGK项目开工会。HGK项目是目前全球在建的最大循环流化床生物发电机组，单机容量550MW，鼎泰装备主要负责加工锅炉本体管道和外部管道的材料采购与工厂化加工，同时HGK项目是鼎泰装备和住友重机械合作的第16个项目。日本住友重机环境事业部部长角家龙对鼎泰装备多年来在管道加工方面质量工艺良好、服务履约到位给予了高度评价，希望住友重机继续与鼎泰装备深化合作，实现双赢，并当即拍板，将后续KDK、BKE、SBE共计3个项目全部交由鼎泰装备加工。这就是我们常说的今天的履约就是明天的市场，赢得市场的关键就是技术工艺，是质量标准，是共赢为道，最终鼎泰装备全年海外业务占比超过60%。

与此同时，钢结构市场也全面开花。先后获取胜

利项目煤仓间、出线架构；府谷项目烟道支架、综合管架、输煤栈桥；枣矿项目出线架构；锡林郭勒盟阿旗出线架构、南港项目循环水管道及钢构、北京巴威孟加拉吉大港2×600MW燃煤电站项目的烟风道等项目，鼎泰装备产品转型实现华丽转身。

### 对标与提升，用流程优化促进创新发展

全方位对标诊断分析激发了员工的创造性，带动了全员参与的热情，在物资采购、技术创新、市场管理、设备维护等方面涌现出一批好的创新经验和成熟做法。鼎泰装备通过建立“对标、追标、达标、提标”常态运行机制和基于指标体系的流程优化管理模式，真正实现了各项工作的管理提升。对于采购量相对较大的物资品种，运用互联网信息、市场价格考察、物资品牌变更提高性价比，通过改变供货渠道、开发供货商重新招标等方式，达到较以往采购价格有所降低的目的。2019年在氧气、乙炔、氩气、特殊油漆、气相缓释干燥剂、机夹刀片、带锯条、砂轮片八个品种降低了采购价格：降幅为10%~50%，为分公司节约成本。开源节流工作齐头并进，制定了各市场开发小组的责任制，加大了项目索赔及利润大于20%以上的项目的奖励额度，提高客户经理获取高利润项目及索赔的积极性。制定了节能降耗及管理改进方案，积极推进，阶段性盘点与考核，达到降成本的目的。

### 管理与创新，全面提升技能与工艺水平

开展管理创新提升的关键是找准创新需求。”鼎泰装备总工程师、职工创新工作室工作组组长孟庆芳深知管理创新的关键点。鼎泰装备通过开展深入分析，围绕中心工作、热点难点问题和薄弱环节在分公司内征集优选管理创新项目，确保创新需求定位准确。注重夯实管理创新基础，抓好管理创新过程管控、成果交流、实践推广等关键环节，强化管理创新人才保障，积极建立内部评审及表彰机制，激发了员工参与的积极性。

通过开展职工创新活动，极大地调动了广大员工的创新意识和参与工厂管理、为工厂降本增效的积极性，2019年共进行5项科技成果、1项工法、1项专利、2项QC活动。配合公司完成《G115钢埋弧焊焊接工艺研究》和《G115钢中频弯管研究》集团公司重大科技立项申报工作，《电站中频弯管工艺管承插连接方式的研发》获得了中电企协科技进步奖三等奖，该课题也在同步申报中电协2019年科技进步奖；《一种高效大口径弯管机》获得了实用新型专利。通过一系列措施的实施，员工素质在升级，分公司的管理在升级，鼎泰装备正以焕然一新的姿态，冲刺下一轮的目标。

鼎泰装备工程分公司目前已进入转型升级的关键期，钢结构产能逐步扩大，管道加工持续优化，光伏支架、电缆桥架齐头并进。一个产品多元化、技术专业化、生产智能化的装备公司正在阔步前行。（李明）



## 打造精品工程 创建标杆示范项目

### ——垫江PPP项目初见成效



建设与管理，希望垫江县县委县政府一如既往地关注和支持项目建设，确保开工顺畅。

重庆市垫江县人民政府县长梅时雨在致辞中表示，垫江东部片区新型城镇化PPP项目开工，是垫江县深学笃用习近平新时代中国特色社会主义思想的一个重要成果，是垫江县贯彻落实习近平总书记对重庆提出“两点定位”和“四个扎实要求”的一项具体行动。抓项目，就是抓发展、抓根本，垫江县将做好项目建设服务工作，秉承“项目第一、服务第一”的理念，践行“马上就办、办就办好”的作风，用心服务，用情服务，用力服务，千方百计解决建设过程中的制约难题，尽力竭力提供公正透明高效便捷的环境，希望项目投资方、建设方坚持同心共建、多方共赢的发展理念，发扬工匠精神，促成项目早完工、早见效。

### 奋战

2019年4月26日，垫江县东部片区新型城镇化PPP项目文笔大道北延伸段工程顺利开工。

2019年6月14日，垫江县东部片区新型城镇化PPP项目牡丹大道下穿道工程顺利开工。

2019年7月16日，垫江县东部片区新型城镇

化PPP项目文笔大道北延伸段综合管廊工程底板开始浇筑第一方混凝土。

2019年11月14日，垫江县东部片区新型城镇化PPP项目G243太平至梁平界公路工程顺利开工。

2019年11月25日，垫江县东部片区新型城镇化PPP项目人民东路延伸段水稳基层施工完成。

2019年12月8日，垫江县东部片区新型城镇化PPP项目人民东路延伸段沥青施工开始。

2019年12月14日，垫江县东部片区新型城镇化PPP项目人民东路桥梁工程浇筑最后一方混凝土，桥梁主体结构施工完成。

2020年1月15日，垫江县东部片区新型城镇化PPP项目牡丹大道下穿道工程正式通车。

2020年1月18日，垫江县东部片区新型城镇化PPP项目人民东路、文笔大道工程正式通车。

历经一年的奋战，垫江县东部片区新型城镇化PPP项目积极响应县委县政府号召，发挥央企的优势，在项目建设、工程管理等方面创新思想，聚焦目标、精益管理，高水平建设“打造精品工程、创建标杆示范项目”；超出预期目标，实

现履约。尤其牡丹大道（又名迎宾大道）下穿道工程，垫江县经过10余年的发展，已不能满足现在市民的出行要求，作为县第一个下穿隧道工程，建设时间短、任务重，经过7个月的连续奋战，中国能建天津电建人刷新了重庆市地区同等工程的建设新速度。

按县政府“一年奠基、三年成形、五年见效”的开发建设总目标，将东部新区建成垫江县的“城市新高地、市民新家园”；牡丹大道下穿道工程、人民东路、文笔大道工程按期移交通车，解决了垫江老百姓出行难题。中国能建深度参与垫江县基础设施建设，对垫江加快推进城镇化、推动经济社会发展具有重要作用。

### 任务

2020年是东部新区建设的高峰年，也是“三年成形”决胜年，东部新区计划总体任务为“围绕一个目标、建设五大工程、办好一个活动”。

一个目标：全年完成PPP项目投资22.44亿元的目标，其中东部新区PPP项目投资13.18亿元，交通“两路”投资9.26亿元。

五大工程：实施城市博览中心工程（体育馆、游泳馆、博览中心）、优质教育基地工程（三合高级中学朝阳校区扩建工程和职业技术学校及电大远程教育基地新建工程）、三合湖湿地公园工程、道路基础设施工程（共11个：开工桂阳路、朝阳路、桂湖路、秋水路、明日大道延伸段道路等5个项目，完工人民东路延伸段、文笔大道北延伸段、牡丹大道下穿道等3个项目，续建交通“两路”和健康康路3个项目）、两个中心工程（管廊监控中心和游客接待中心）等五大工程项目建设。

一个活动：计划2020年9至10月择期举行城市博览中心、优质教育基地开工仪式，“两路一隧”完工投用建设成果展示暨中国能建慰问演出活动。

受疫情影响，节后复工一度推迟。G243公路工程牡丹园下穿道于2020年1月1日正式开工建设，计划3月底召开牡丹文化节前通车，工期愈发紧张。在公司总部和基础设施工程公司的领导和坚持下，垫江项目部科学谋划积极组织人员返岗复工，在现场防疫工作通过相关方联合验收后，于2月22日正式复工复产，是垫江

## 在国家能源建设事业中书写精彩人生

### ——记2020年度天津市“劳动模范”曹雁永

的要数安全文明施工。2016年10月，中国能力建设股份有限公司安全生产标准化建设经验交流会在现场召开，选在富平项目召开会议，是集团对富平项目各方面管理，尤其安全文明施工的高度认可。

曹雁永坚持工程建设安全为先，工程建设中他将安全管理放在首位，确定了“总体布局模块化、责任区域定置化、安全管理制度化、安全设施标准化、作业行为规范化、施工环境整洁化”的安全文明施工思路，确保安全管理高起点高标准，并通过策划先行、标准化管理和互联网+，强化安全责任制的落实，形成了和谐有序的安全文明施工状态，打造了平安现场。

百年大计质量为本，他坚持“讲质量就是讲诚信、抓质量才能保品牌”的质量管理思路，从“工艺精细化”和“性能高水平”入手，努力打造工程窗口、亮点项目。项目以质量策划为先导，以责任落实为保证，以过程控制为手段，以专业化团队为依托，深化全面质量管理，确保一次做对，致力一次成优，用放心的产品，省心的服务来实现客户满意。实现了工艺指标高、亮点项目多、交机指标优的创造精品工程目标。

置身企业改革大潮中，曹雁永积极适应、主动融入，激流勇进、敢打敢闯，百折不挠、披荆斩棘，敢于开辟新道路、打开新局面。在担任公司工程质量部部长期间，他兼管公司国际工程、国内火电、核电、电网、新能源、基础设施建设等各个施工板块，面对不同业务领域的不同施工特点，他带头以“空杯”的心态，深入学习研究各板块业务知识，“延展业务结构、提升项目管理、培育专业队伍”发挥系统统筹协调作用，强化管理引导、服务支撑，以系统化的思维，完善流程，促进了项目管理的专业化、流程化、模板化、网络化的臻善完善。

面对国际和国内两个工作领域，曹雁永主动融入“一带一路”建设和国家电力改革，做企业“走出去”的“勤务兵”和“保健医”，全力支撑工程建设，为项目建设解决实际困难。2018年，是公司履约任务繁重的一年，全年施工项目127个，完工项目38个，容量5083.1MW。作为主管履约的工程质量部部长的他，奔波于国内外各个项目现场，协调资源组织生产、给予技术服务支撑，保工期、保安全、保质量。

这一年海外巴基斯坦胡布项目，业主要求年底机组达标投产，但项目实际施工进度距完成任务差距较大，是难啃的硬骨头、难打的硬仗，为满足业主需求，面对工程建设工期紧、任务重、资源乏等诸多制约因素，曹雁永勇挑重担，多次飞往巴基斯坦，驻场协调资源、科学组织生产，带领项目团队制定计划、倒排工期，克服异国标准、异国施工、图纸设备滞后等许多困难，圆满实现既定目标，最终工程提前移交，充

分发挥了联合总包优势，和中国建设者们一起创造了“中国速度”，得到业主、中电国际、西北设计院等的一致认可，同时也助力公司圆满完成年度生产指标，显示了他过硬的本领、扎实的业务水平和指挥协调能力。

2019年，他担任电力工程公执行总经理，面对国内火电市场断崖式萎缩，带领团队发扬“二次创业”精神，迎难而上，努力开拓市场，在国内电力市场极不景气的情况下，连续中标内蒙古吉能酸刺沟、华电南港、华能大连、济宁等多个火电项目，保持公司火电市场占有率的领先地位。公司22个国内火电项目同时在建，上万人参与建设，平稳履约，他一年的大部分时间穿梭忙碌在施工一线，经常是在结束一个项目的检查指导工作后又急忙赶往下一个施工现场。在项目管理上，他开拓创新、锐意改革，坚持进度与安全齐抓共管、技术与质量共同推进，他发扬实干作风，找准目标、明确任务，细化措施，付诸行动，埋头苦干，真抓实干，平衡调度、协调资源，主动出击满足客户需求，为客户提供过程省心、结果称心、使用舒心的产品与服务，用实际行动诠释了电建人的责任和担当。以高度的责任感和使命感，做公司传统业务品牌的传承人和守护者。

曹雁永扎实、雄厚的项目管理经验使他敏锐地认识到，严峻的市场环境下，坚强、优秀的履约能力才是推动公司发展的核心能力，而科技对安全履约、质量履约、进度履约甚至项目经营都起着实质性的优化作用，科技在将来的项目履约中将是巨大的推手。他作风扎实、技术过硬，积极组织科技项目研发，注重学术交流，组织申报各级别科技进步奖项，并推动科技成果向生产效益转化，取得了较好成绩。2018年申报的7项关键技术通过了评审，获得中国电力建设行业科技进步7项，获得行业级工法认定6项，获得新授权专利共14项（其中实用新型专利13项、发明专利1项），组织对外发表学术论文共22篇。

作为中国能建天津电建电力工程公司党总支书记，他认真贯彻落实习近平总书记提出的“党要管党、全面从严治党”要求，坚决贯彻落实上级党委各项决策部署，结合实际制定党建工作计划，扎实推进党建工作，夯实基层战斗堡垒。多年来，每一个脚印，都留下了他不平凡的经历，都印证着他孜孜以求、永不懈怠的奋斗历程。施工企业艰辛的岗位和环境，锤炼了他顽强拼搏、自强不息的精神，磨练了他敢于创新、求真务实的性格。

面对这些工程业绩，曹雁永没有停留在眼前，他放眼未来关注的是如何将这些先进的管理思想与管理模式推广到更多的工程项目当中去。

（马玉森）

县的第一批复工复产项目。为把疫情耽误的工作期赶回来，项目成立了“攻坚突击队”，在做好疫情防控的同时，确保安全和质量的前提下，通过优化施工方案、调整人员结构、增加人力和机械投入、采用三班倒等措施。利用约20天时间便完成了主体结构从架体搭设、钢筋绑扎、模板支护到混凝土浇筑任务。为有效降低疫情风险，项目部加大垫江籍工人使用，多渠道招聘组织有经验的工人进场，实现了企业与属地百姓的双赢，增加了疫情期间属地劳动力收入。为牡丹节的高标准召开提供交通便利，提前完成通车目标，带动了全县经济的加速恢复。

### 未来

东部新区在建设过程中，按照“城市新高地市民新家园”的定位，重塑垫江城市形象，构建“一环”、“一带”、“两心”、“两轴”的“多点”城市新格局。“一环”是指串联三合文化休闲片区、高铁站前片区、南部产业区的城市开敞空间绿环。“两心”是以三合湖公园为核心的休闲文化中心，以高铁站为核心的商业商务中心。“两轴”的横向是承接老城新城的城市联动轴，纵向是绿地水脉的生态轴。“一带”是环湖地块形成的多元复合慢行游憩带。“多点”则是布局邻里中心，形成多个高品质居住组团。

垫江EPC总承包项目，将继续通过科学严谨的施工组织、精益求精的管理手段和扎实求是的工作作风，在保证安全和质量的前提下，有序、持续、快速地推进工程进度，真正做一个有觉悟、有远见的工程；通过政府和项目公司“过程省心、结果称心”的精品工程；真正地通过各兄弟单位与项目部的相互理解、深化沟通、坦诚合作，实现和谐共赢。全体将士将以坚定的信念、饱满的热情、扎实的作风，将“精益求精、品质引领未来”的企业宗旨融入到项目建设的全过程。在PPP项目管理上先行先试，寻找路径，不断探索创新，助力公司转型升级。积极响应县委县政府号召，发挥央企的优势，在项目融资、建设模式、工程管理等方面创新思想，聚焦目标、精益管理、精雕细刻，高标准开工、高水平建设，“打造精品工程、创建标杆示范项目”。将项目建设成为重庆市PPP项目的代表工程，为助力重庆市经济发展做出积极的贡献！

未来作为成渝地区双城经济圈，垫江东部新区不断建设完善，随着垫江县升区，进一步增加了垫江潜能、提升垫江势能。美景如画桂树飘香，青山怀抱碧水穿城，绿色园林错落有致，街净巷洁，空气清新，打造精品秀美山水宜居城市，这就是垫江县城的未来新景象。（谢平）